



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

# دور القائد في استدامة التطوير المهني لموظفيه



د. يوسف بن صالح الهقاص

خبير التطوير المهني لشاغلي الوظائف التعليمية  
والمشرف على شعبة البرامج والدراسات في قسم التدريب والابتعاث بتعليم عنيزة سابقاً



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

بسم الله الرحمن الرحيم

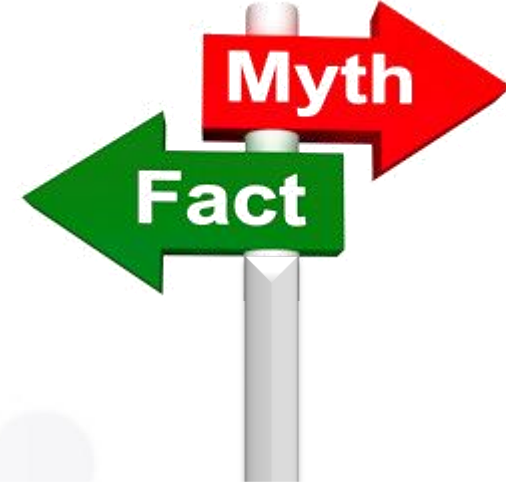
مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



1	التدريب هو الخيار الأول لحل مشكلات الأداء المتدني للموظف.
2	البرنامج التدريبي المتقدم (تصميماً وتنفيذاً) يُكسب المهارات بنسبة 100%
3	لا بد أن يكون لأي نشاط تدريبي أثر إيجابي على المتدربين.
4	برامج التدريب الخارجية أفضل من أنشطة التدريب الداخلية.
5	يجب أن يلتحق الموظف ببرامج التدريب بصورة مستمرة.

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



التدريب هو الخيار الأول لحل مشكلات الأداء المتدني للموظف.	
البرنامج التدريبي المتقن (تصميماً وتنفيذاً) يُكسب المهارات بنسبة 100%	2
لا بد أن يكون لأي نشاط تدريبي أثر إيجابي على المتدربين.	3
برامج التدريب الخارجية أفضل من أنشطة التدريب الداخلية.	4
يجب أن يلتحق الموظف ببرامج التدريب بصورة مستمرة.	5

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

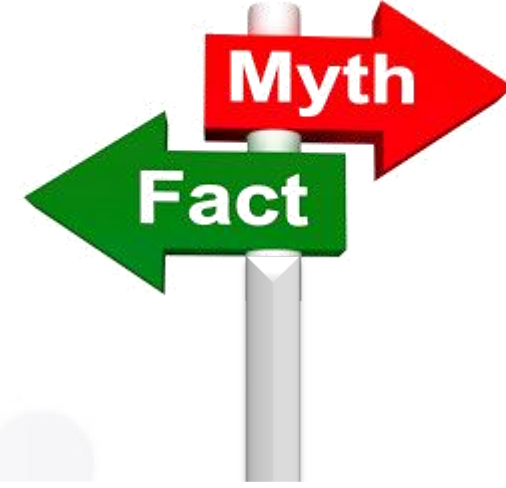
		بيئة	ب
		رغبة	ر
		قدرة	ق

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



التدريب هو الخيار الأول لحل مشكلات الأداء المتدني للموظف.	1
البرنامج التدريبي المتقدم (تصميماً وتنفيذاً) يُكسب المهارات بنسبة 100%	
لا بد أن يكون لأي نشاط تدريبي أثر إيجابي على المتدربين.	3
برامج التدريب الخارجية أفضل من أنشطة التدريب الداخلية.	4
يجب أن يلتحق الموظف ببرامج التدريب بصورة مستمرة.	5

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

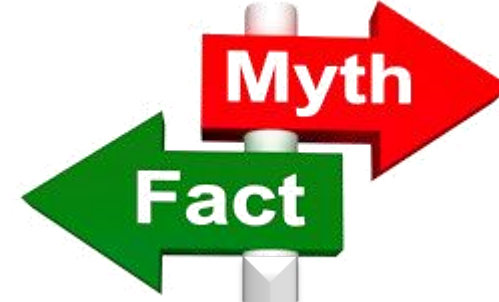


د. يوسف الحقايم  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



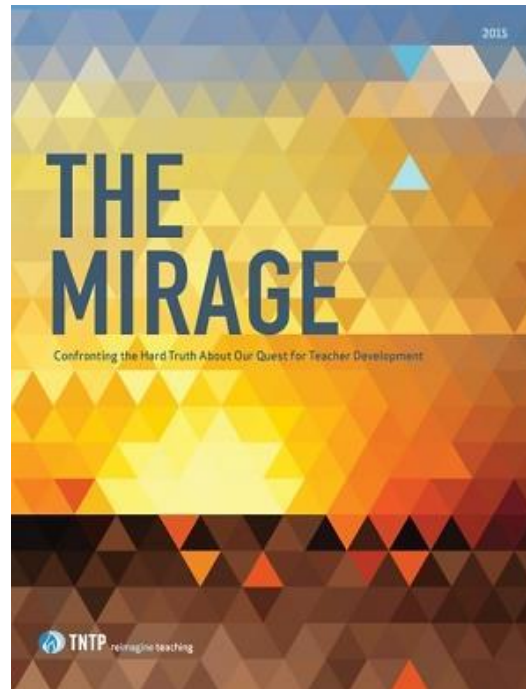
1	التدريب هو الخيار الأول لحل مشكلات الأداء المتدني للموظف.
2	البرنامج التدريبي المتقدم (تصميماً وتنفيذاً) يُكسب المهارات بنسبة 100%
	لا بد أن يكون لأي نشاط تدريبي أثر إيجابي على المتدربين.
4	برامج التدريب الخارجية أفضل من أنشطة التدريب الداخلية.
5	يجب أن يلتحق الموظف ببرامج التدريب بصورة مستمرة.

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



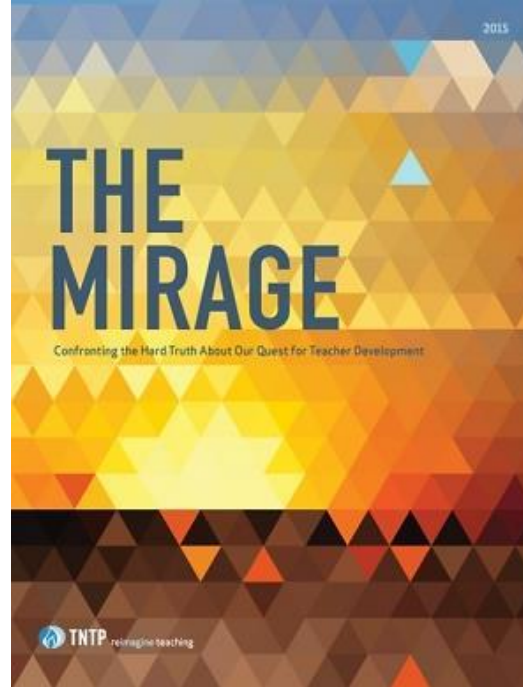
Confronting the Hard Truth  
about Our Quest for Teacher  
Development, TNTP 2015

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



Confronting the Hard Truth  
about Our Quest for Teacher  
Development, TNTP 2015

30 %

50 %

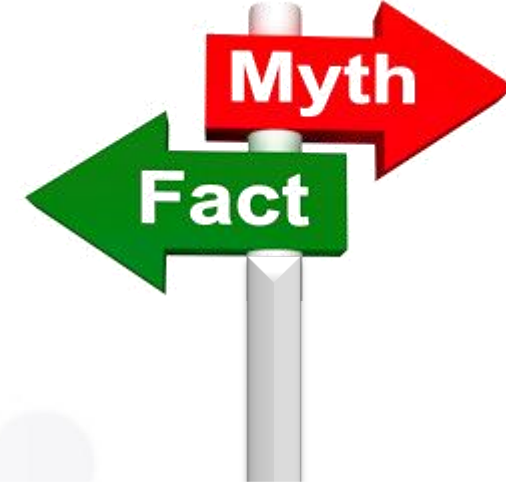
20 %

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



التدريب هو الخيار الأول لحل مشكلات الأداء المتدني للموظف.	1
البرنامج التدريبي المتقدم (تصميمًا وتنفيذًا) يُكسب المهارات بنسبة 100%	2
لا بد أن يكون لأي نشاط تدريبي أثر إيجابي على المتدربين.	3
برامج التدريب الخارجية أفضل من أنشطة التدريب الداخلية.	
يجب أن يلتحق الموظف ببرامج التدريب بصورة مستمرة.	5

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

لتحسين ممارسات  
قائمة

Improvement

أنشطة التدريب الداخلية

On the job training

لتجربة ممارسات  
جديدة

Development

برامج التدريب الخارجية

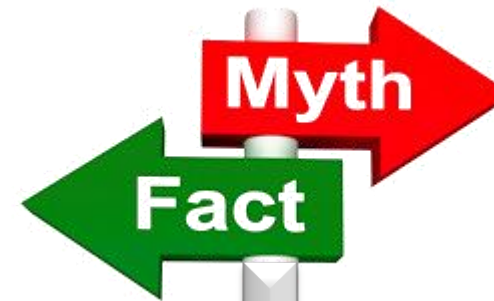
Off the job training

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



التدريب هو الخيار الأول لحل مشكلات الأداء المتدني للموظف.	1
البرنامج التدريبي المتقن (تصميماً وتنفيذاً) يُكسب المهارات بنسبة 100%	2
لا بد أن يكون لأي نشاط تدريبي أثر إيجابي على المتدربين.	3
برامج التدريب الخارجية أفضل من أنشطة التدريب الداخلية.	4
يجب أن يلتحق الموظف ببرامج التدريب بصورة مستمرة.	

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

إثراء  
E

تحسين  
I

علاج  
T



د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass

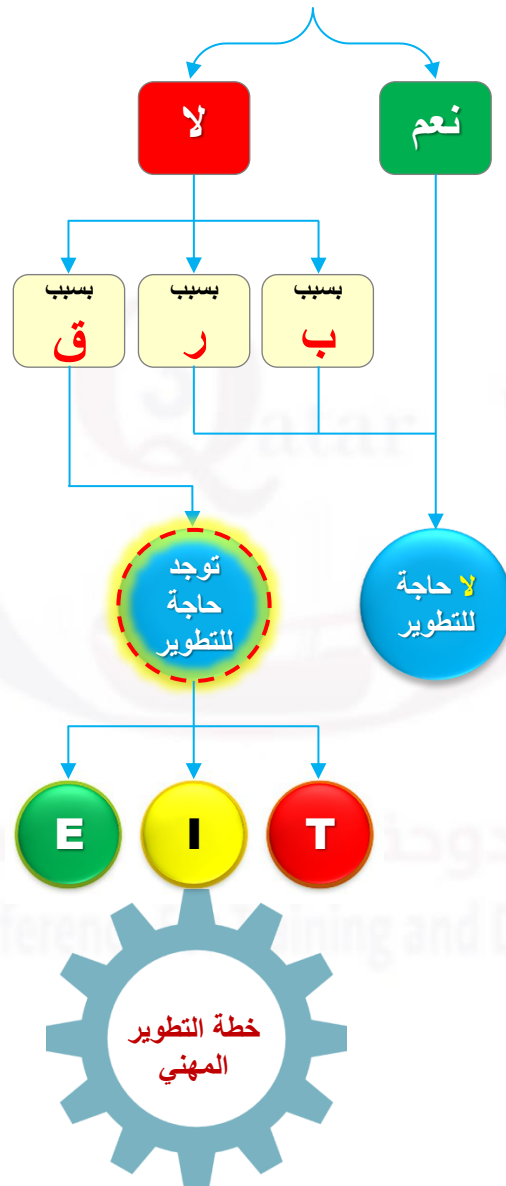


مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

د. يوسف الحقايم  
@Yalhaggass

س: هل أداء الموظف وفق المأمول؟



رحلة تطوير الموظف مهنيًا PD



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

شكراً  
لمشاركتم



د. يوسف بن صالح الهقاص

خبير التطوير المهني لشاغلي الوظائف التعليمية  
والمشرف على شعبة البرامج والدراسات في قسم التدريب والابتعاث بتعليم عنيزة سابقاً

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



أهم المراجع



المادة العلمية كاملة



شرائح العرض

د. يوسف الهقاص  
@Yalhaggass