



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

# "الإعلام والتدريب في عصر الرقمنة: تكامل الأدوار واستشراف المستقبل"

إعداد وتقديم:

الكاتب والإعلامي طارق بورسلي

أكتوبر 2025م



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



التطوير الذاتي والتدريب

- شارك في العديد من الدورات الإعلامية والتنمية
- مدرب معتمد في مجالات الإعلام، التنمية الذاتية، والتأثير الرقمي

# السيرة الذاتية للمدرب :

الاسم الكامل

طارق ماجد بورسلي

الخبرات المهنية

- شركة البترول الوطنية الكويتية موظف من عام 1990 حتى 2017
- شركة الصناعات البترولية المتكاملة (كيبك) موظف من عام 2017 حتى 2024
- المؤهلات الأكاديمية
- دبلوم كلية الدراسات التكنولوجية - 1990
- بكالوريوس إدارة أعمال - الجامعة العربية المفتوحة - 2019
- الخبرات الإعلامية
- كاتب في صحيفة الأنباء الكويتية
- معد ومقدم برامج عبر المنصات الرقمية
- مراسل سابق في هيئة الإذاعة البريطانية BBC
- الأنشطة القيادية والتطوعية
- رئيس فريق تطوعي سابق
- رئيس اللجنة الإعلامية للقائمة المستقلة سابقاً



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

## الرسالة المهنية :

"أؤمن أن الإعلام  
والتدريب ليسا مجرد  
أدوات، بل رسالتان  
إنسانيتان تُحدثان فرقاً  
حقيقياً حين يُقدّمان  
بشغف ووعي."





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

## أهداف الورشة:

- تحديد المهارات الفعلية لكل من المدرب والإعلامي.
- التكيف مع الرقمنة في عالم التدريب والإعلام.
- دمج الدور الإعلامي مع التدريبي بفعالية.
- فهم الفرق بين التدريب التقليدي والرقمي.
- استشراف مستقبل الإعلام والتدريب عام 2040 والمهارات المطلوبة.







مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

# افتتاح

"في زمن تتسارع فيه الرقمنة، يصبح  
الإعلام والتدريب جناحي التأثير والتغيير...  
فلنكتشف كيف نحلق بهما معًا."

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

## سؤال افتتاحي :

"لو كنت في بث مباشر الآن،  
هل ستختار أن تكون مقدمًا  
إعلاميًا أم مدربًا على الهواء؟  
ولماذا؟"



# مباشر

CC BY- هذه الصورة بواسطة كاتب غير معروف مرخصة بالاسم  
SA



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

# من هو الإعلامي ومن هو المدرب؟ وما هي مهاراتهما الفعلية؟

- **الإعلامي:** هو الشخص الذي ينقل المعلومة أو الفكرة إلى الجمهور العام عبر وسائل الإعلام المختلفة، بأسلوب مؤثر، واضح، وسريع التفاعل.
- **المدرب:** هو الشخص الذي يُمكن الآخرين من اكتساب مهارات ومعارف جديدة من خلال التفاعل المباشر، التوجيه، والتحفيز، بهدف تطوير الأداء وتحقيق التغيير.

## دوره في المجتمع:

- تطوير القدرات الفردية والجماعية.
- نقل المعرفة بأسلوب تدريجي.
- بناء بيئة تعليمية تفاعلية.

## دوره في المجتمع:

- بناء الرأي العام.
- إيصال الرسائل بفعالية.
- التأثير في السلوك الجماهيري.



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

## المهارات الفعلية المشتركة والمميزة:

• مشتركة: الإقناع، التواصل، تحليل الجمهور، إدارة الوقت، التفاعل اللحظي.

• مميزة للإعلامي: سرعة البديهة، التقديم البصري، التعامل مع الكاميرا، صناعة المحتوى اللحظي.

• مميزة للمدرب: تصميم البرامج، إدارة المجموعات، التقييم، التحفيز الشخصي، التدرج في نقل المعرفة.





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

## ما هو الإقناع ؟

الإقناع هو عملية التأثير الواعي في أفكار أو مشاعر أو سلوك الآخرين، بهدف تغيير قناعاتهم أو دفعهم لاتخاذ قرار أو تبني موقف، من خلال استخدام الحجج المنطقية، والأساليب النفسية، والتواصل الفعال.



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

## 💡 عناصر الإقناع الأساسية:

- المُقنِع: الشخص الذي ينقل الرسالة ويملك المصداقية.
- الرسالة: الفكرة أو المعلومة المراد إيصالها.
- الوسيلة: الطريقة المستخدمة (كلام، صورة، قصة...).
- المُتلقي: الجمهور المستهدف ومدى استعداده للتأثر.

الإقناع ليس مجرد كلام جميل، بل فن يتطلب فهم الجمهور، واختيار التوقيت، وتوظيف الأدوات المناسبة.



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

# مقارنة: طرق الإقناع لدى الإعلامي والمدرّب



العنصر	الإعلامي	المدرّب
أسلوب الإقناع	مباشر و سريع	تدريجي و تفاعلي
الوسائط المستخدمة	صوت ، صورة ، فيديو ، مؤثرات بصرية .	تمارين ، نقاشات ، عروض تقديمية
نوع الجمهور	واسع و غير متجانس	محدد و متفاعل
الزمن المتاح	قصير و مضغوط	أطول و يتيح التدرج
الهدف الأساسي	التأثير اللحظي أو التوعوي	التغيير السلوكي أو المهاري
أدوات الإقناع	القصة ، الإحصاءات ، العاطفة ، التكرار	التحفيز ، التفاعل، التقييم ، التدرج



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

# الفرق بين التدريب التقليدي والرقمي

التدريب الرقمي	التدريب التقليدي
منصات رقمية	حضور مباشر
أدوات ذكية	أدوات بسيطة
جمهور عالمي	جمهور محلي
تفاعل متعدد الوسائط	تفاعل محدود





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

# كيف يستفيد الإعلامي والمدرّب من الأدوات الرقمية؟

المجال :	الإعلامي	المدرّب
انتاج المحتوى	يستخدم أدوات تحرير الصوت و الفيديو ، مثل canva ,premiere.	يستخدم عروض تقديمية تفاعلية من خلال : powerpoint, canva
تحليل الجمهور	أدوات تحليل التفاعل على المنصات مثل منصة uTube , x	أدوات تقييم المتدربين مثل : googleforms, mentimeter
التفاعل اللحظي	البث المباشر / استطلاعات الجمهور / التعليقات الفورية	جلسات zoom التفاعلية / لوحات النقاش الرقمية
الذكاء الاصطناعي	توليد النصوص / سكربتات / عناوين جذابة بواسطة Copilot	إعداد محتوى تدريبي مخصص و تحليل الأداء بواسطة AI
نشر و توزيع المحتوى	منصات التواصل / البودكاست / المدونات	منصات التدريب الالكتروني ، LMS كورسات مصورة





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

## رسالة المحور:

الرقمنة ليست مجرد أدوات، بل هي امتداد لقدرة الإنسان على التأثير والتطوير.





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

# الإعلامي والمدرّب عام 2040 – نظرة مستقبلية

العنصر	الإعلامي في ٢٠٤٠	المدرّب في ٢٠٤٠	نقطة الالتقاء المحتملة
الوسائل المستخدمة	واقع افتراضي ، محتوى تفاعلي ثلاثي الأبعاد	تدريب عبر الواقع المعزز، محاكاة رقمية	استخدام تقنيات الواقع في التفاعل الممتد
الذكاء الاصطناعي	توليد المحتوى اللحظي ، تحليل الاتجاهات	تصميم برامج تدريبية ذكية ، تقييم تلقائي	استخدام أدوات مشتركة للذكاء الاصطناعي لتوليد المحتوى
الجمهور المستهدف	عالمي ، متعدد الثقافات	عالمي ، متعدد المهارات	جمهور رقمي يتفاعل مع كلا الدورين
الهدف الأساسي	التأثير السريع و بناء الوعي	التغيير العميق و بناء القدرات	التأثير المستدام عبر التفاعل الرقمي
الهوية المهنية	صانع محتوى رقمي و متعدد الأبعاد	ميسر تعلم رقمي و مطور مهارات	ظهور شخصية " الملهم الرقمي "



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

# كيف سيكون شكل السؤال في اعتقادكم في عام ٢٠٤٠ ؟



إعلامي

مدرب





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

## رسالة المحور:

في عام 2040، لن يكون السؤال "هل أنت إعلامي أم مدرب؟" بل "كيف تدمج بين التأثير والتطوير في عالم رقمي واحد؟"  
والله تعالى أعلم







مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

## رسالة ختامية:

في عالم يتغير كل لحظة، تبقى الكلمة الصادقة والتدريب الهادف هما النور الذي يهدي العقول ويوقظ القلوب.

الإعلامي يُنير الطريق، والمدرّب يُمكن الخطى... وعندما يلتقيان، يولد التأثير الحقيقي

لا تبحث عن جمهور يُصَفّق، بل عن إنسان يتغيّر. لا تكتفِ بنقل المعرفة، بل ازرع أثرًا يبقى بعدك

أنتم اليوم لستم فقط متدربين أو إعلاميين... أنتم صنّاع وعي، ومهندسو التغيير، وحملة رسالة في عصر يحتاج إلى من يدمج بين الحكمة والتقنية، وبين القلب والعقل.





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



## دعوة للتأمل:

"قبل أن تغادر هذه الورشة، اسأل نفسك:  
ما الرسالة التي سأحملها غداً؟  
ومن هو الإنسان الذي سأساعده على أن يرى نفسه  
بشكل جديد؟"



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

شكرا لحسن إنصاتكم واهتمامكم أتمنى ان  
أكون استطعت الإضافة وأسأل الله لكم  
التوفيق





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

وسائل التواصل مع الكاتب :

X: @boreslitarig  
Inst. ; @tariqborsli  
TikTok : @t.b412

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير  
3rd Doha Conference For Training and Developer