



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
Third Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

نموذج التميز في الثقافة المؤسسية

Corporate Culture: Values & Knowledge-based Culture

ورشة عمل

تقديم: أ. أيمن السيهاتي

كبير خبراء الثقافة المؤسسية والتطوير القيادي



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
Third Doha Conference For Training and Developer

ما هي الثقافة المؤسسية؟ (التعريف)

- الثقافة هي نظام تشغيلي للشركة يحكم السلوك الذي يؤدي إلى خلق القيمة أو تدميرها. وهي أكثر من مجرد تجربة الموظف أو فعاليات محدودة.
- "ثقافة الشركات هي نظام من القيم والسلوكيات والممارسات المشتركة التي تشكل كيفية عمل المنظمة، وخلق القيمة، والتكيف مع التغيير، وتعزيز التوافق بين موظفيها ودفع النمو المستدام والتأثير."

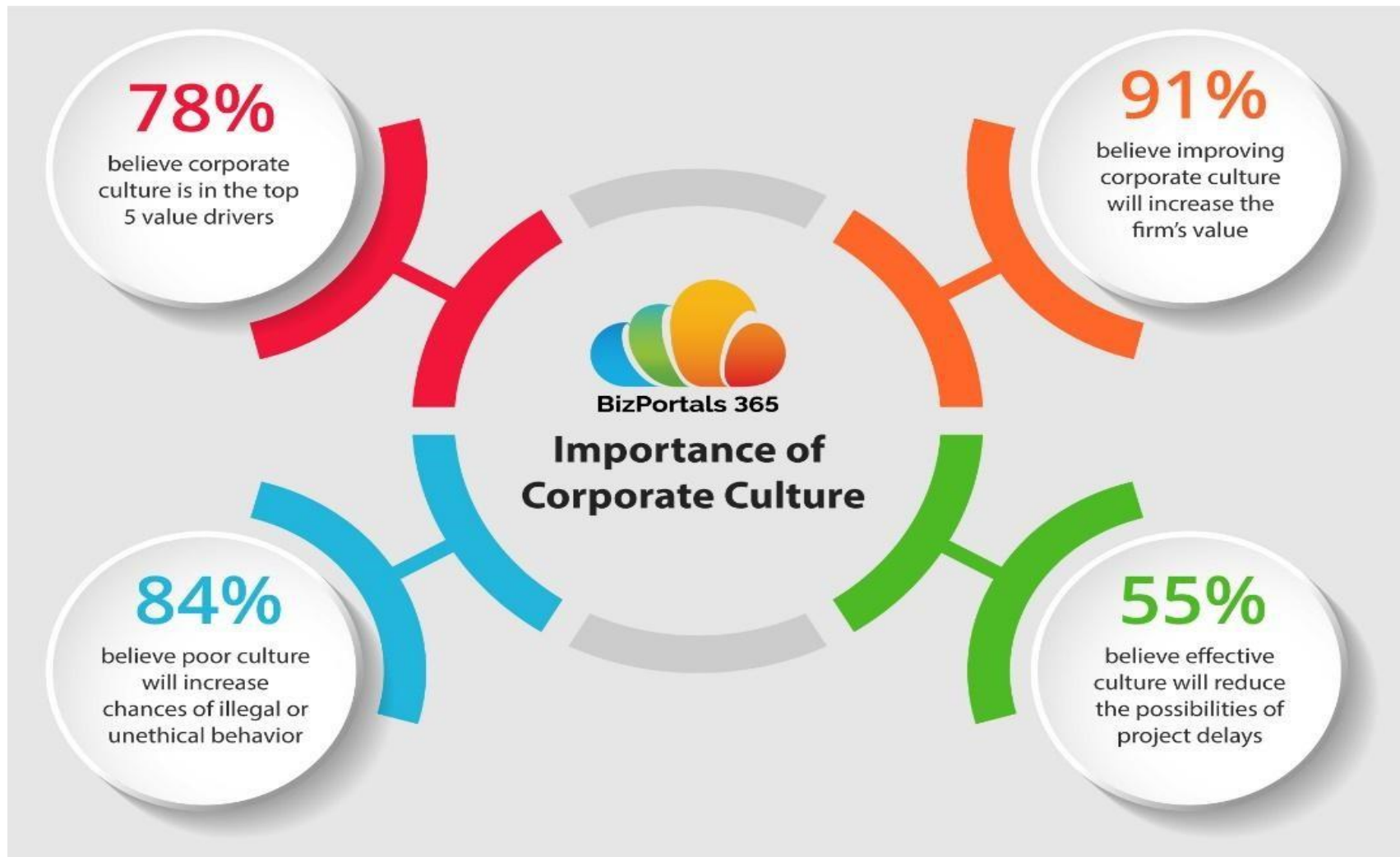
مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير

Third Doha Conference For Training and Developer



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



Research study conducted by Graham, Harvey, Popadak, and Rajgopal (2015) in North America.

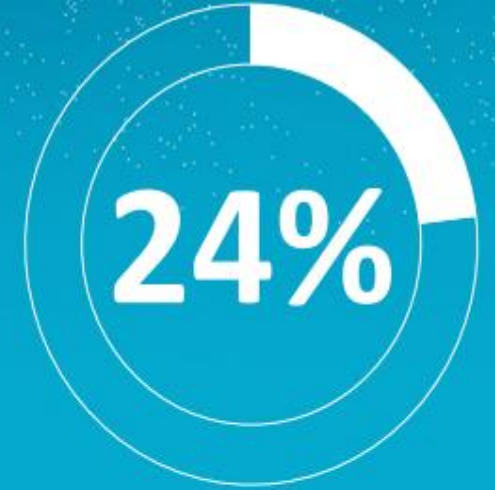


مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



believe that developing the right workplace model is important or very important to their organization's success



feel their organization is very ready to address this trend



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

STATS ON ORGANIZATIONAL VALUES AND WORKPLACE CULTURE

2025

89%

Highly engaged employees
report a positive workplace
culture.

67%

Workers believe company
culture is more
important than strategy.

\$8.8 Trillion

→ Lost productivity due to
disengaged employees
globally

94%

Managers agree that a
positive workplace culture
creates resilient teams.

55%

Businesses claim their
organization is
highly transparent.



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

\$223 billion
dollars

Is the cost of turnover due to
workplace culture



Source: SHRM



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

Top Five Moments When Culturally Connected Employees Experienced Culture Strongly



Source: Gartner
© 2024 Gartner, Inc. and/or its affiliates. All rights reserved. 2399829

Gartner®



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



Only 22% of executives say they understand their organisation's culture.

oak
engage

لماذا الحاجة إلى أنموذج في التميز الثقافي؟



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

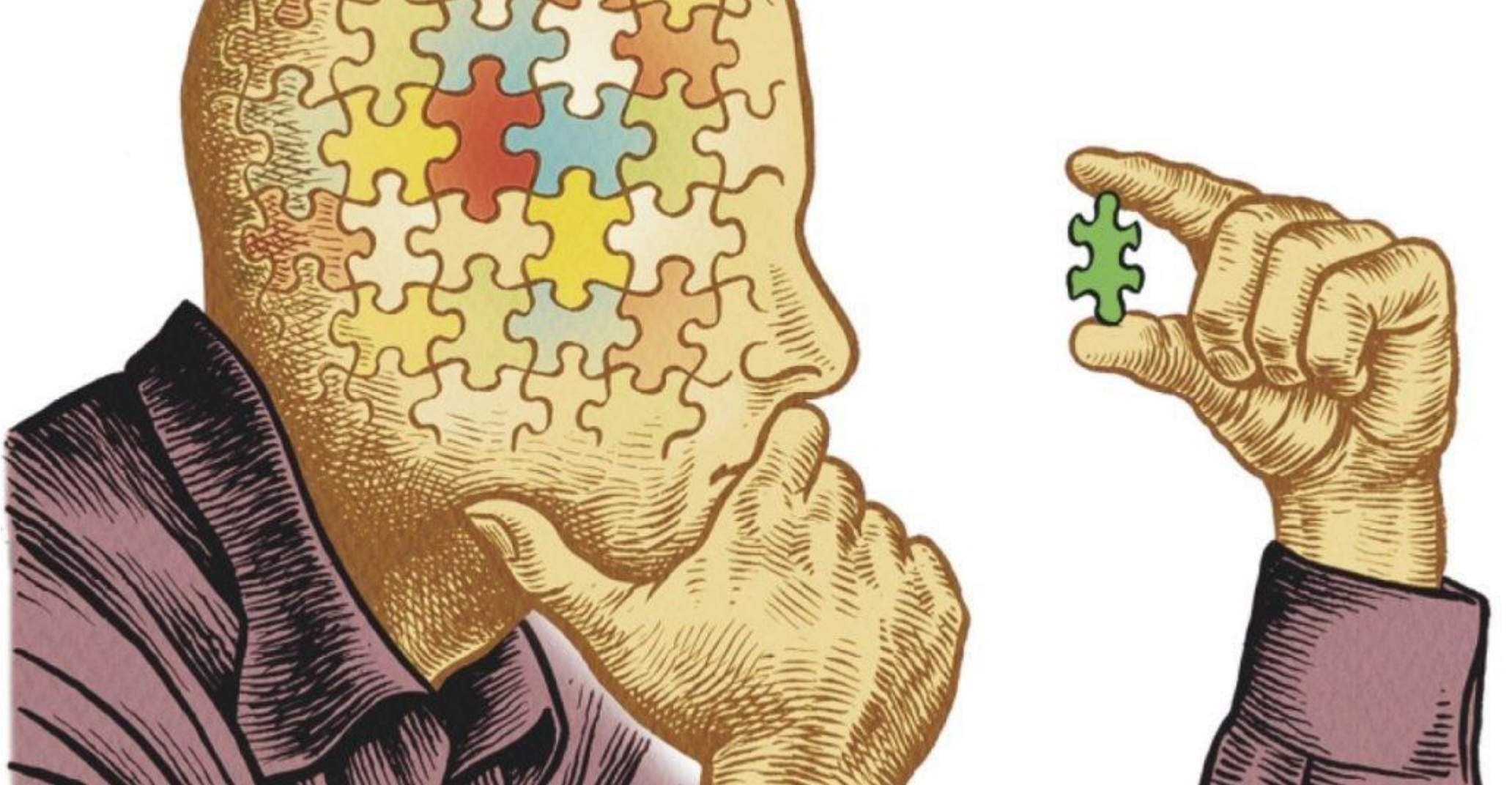
مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025





مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

ما هي الإضافة التي قد يشكلها وجود نموذج للتقافة المؤسسية؟

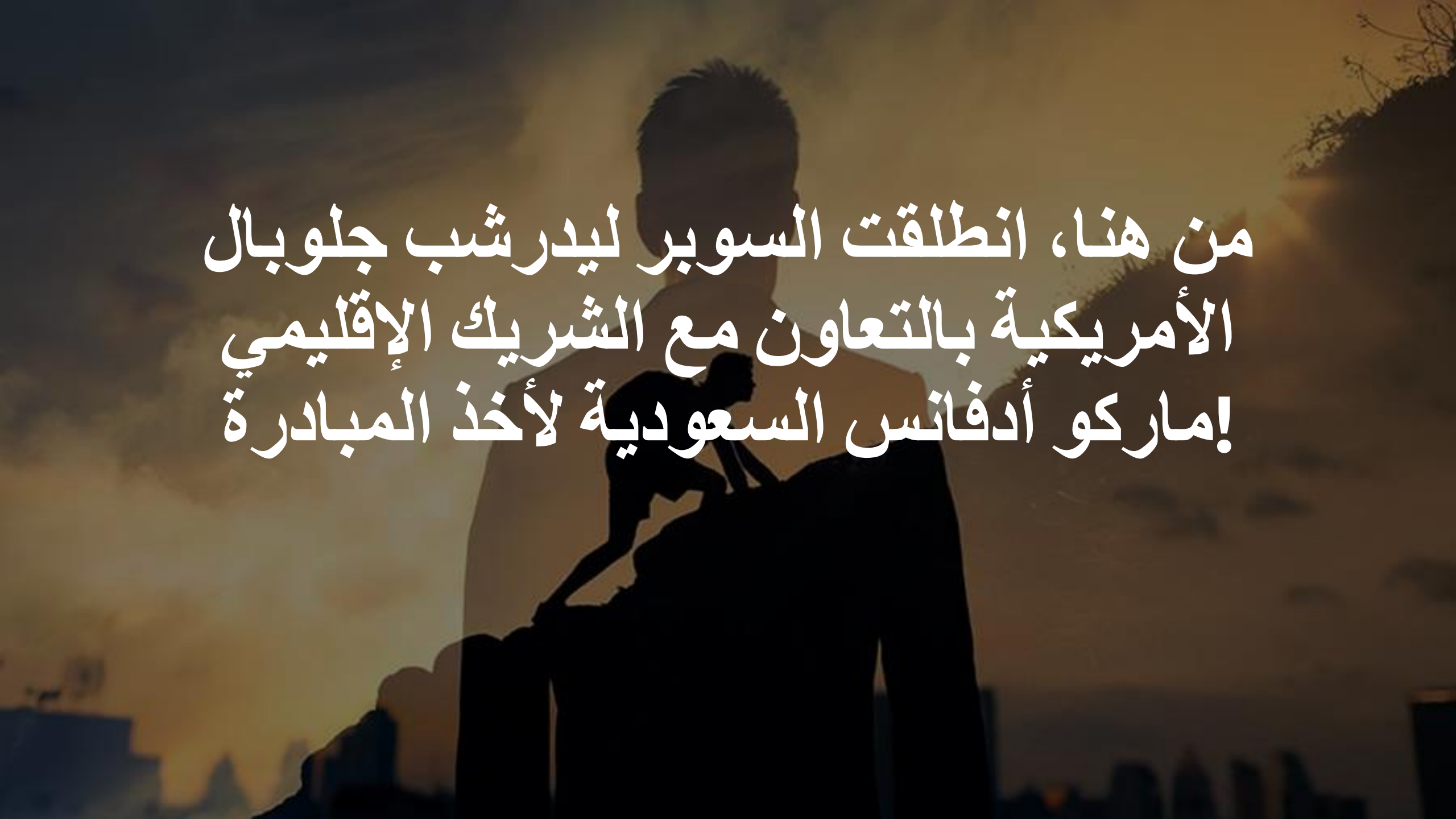




مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



A silhouette of a person climbing a rock formation against a warm, orange-hued sunset sky. The person is in the center, with their arms and legs extended as they ascend. The background shows the silhouettes of other rock formations and a distant city skyline.

من هنا، انطلقت السوبر ليدر شب جلوبال
الأمريكية بالتعاون مع الشريك الإقليمي
!ماركو أدفانس السعودية لأخذ المبادرة



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



مكوّنات وأبعاد النموذج



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
Third Doha Conference For Training and Developer

المراحل والتطبيقات العملية للنموذج في المؤسسات



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
Third Doha Conference For Training and Development

القيمة المضافة للنموذج وأثره في التميز والاستدامة



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Development

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



لنتذكر دائماً!



الثقافة هي مرآة الأداء القيادي

القيادة ذات التأثير العالي = ثقافة ذات تأثير عالي



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
3rd Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
Third Doha Conference For Training and Developer

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

حان الآن الوقت الذي على الجهات
والشركات أن تسعى للتميز الحقيقي في
ثقافتها المؤسسية ونظامها القيادي!

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
Third Doha Conference For Training and Developer



مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
"3rd Doha Conference For Training and Developer"

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير - أكتوبر 2025

شكراً لكم

للتواصل:

أيمن السيهاتي

• واتساب: 00966570400235

• الايميل: aymen.alsaihati@markoadvance.com

مؤتمر الدوحة الثالث للتدريب والتطوير
"3rd Doha Conference For Training and Developer"